

(決議事項)
第1号議案 2021年度事業報告の件

2021年度事業報告書

自令和3年4月1日

至令和4年3月31日

1. 一般経済情勢の回顧

2021年度の世界経済を振り返ると、コロナ禍からの回復基調が継続したものの、足許では停滞感がみられた。

2021年前半は欧米を中心にワクチン接種が進むなかで、経済活動の再開が進んできた。もっとも、ワクチンの普及ペースの違いによって、ウィズコロナを前提に着実に回復する国と、悪影響が長期化する国に二極化する「K字型」の軌道は鮮明となり、回復の度合いにばらつきが生じた。2021年後半にかけては、世界的なサプライチェーンの混乱が半導体等の供給制約を招き、景気回復に一服感がみられるようになった。更には、オミクロン株の感染拡大が急速に進展したことに加え、2022年2月のロシアによるウクライナ侵攻により、世界経済の不確実性が一段と高まっている状況にある。

わが国の経済は、新型コロナウイルスの感染拡大状況に左右される形で、一進一退が続いた。度重なる緊急事態宣言・まん延防止等重点措置の発令によるサービス消費の低迷や、サプライチェーンの混乱に伴う自動車の減産等が景気回復の下押し圧力となった。足許、オミクロン株の流行による影響は緩和傾向にあるものの、ロシア・ウクライナ情勢が先行き不透明感を強めている。貿易・金融面での影響は限定的とみられる一方、資源価格の高止まりによる企業収益の押し下げは避けられない。また、米国の金融政策正常化の動きに伴うドル高円安の進行が、経済への悪影響に追い打ちをかける可能性も懸念される。

兵庫県の経済は、輸出・生産が外需主導で持ち直してきた一方、個人消費は新型コロナウイルス感染拡大の波と公衆衛生上の措置の影響に左右される状況が続いた。2022年に入った後は、オミクロン株の感染拡大やロシア・ウクライナ情勢の緊迫化により、景気回復の動きに停滞感がみられ、鉄鋼や化学などの素材産業が数多く立地する兵庫県においては、原材料やエネルギー価格の上昇がもたらす経済への影響について、特に注視が必要な状況となっている。

2021年7月には20年ぶりに新たな兵庫県知事が就任され、新しいリーダーによる県政の舵取りがスタートした。2022年3月には2050年のあるべき県政の将来像を描いた「ひょうごビジョン2050」が策定され、その中では、めざす姿として「誰もが希望を持って生きられる、一人ひとりの可能性が広がる『躍動する兵庫』」の実現が掲げられた。また、「自由になる働き方」「みんなが

学び続ける社会」「安心して子育てできる社会」「循環する地域経済」「カーボンニュートラルな暮らし」等、15の具体的なイメージも示されている。

さらに昨年度は神戸港を臨むウォーターフロント地区や三宮の再開発など、新たな賑わいを生む魅力ある拠点の創出が進められた。震災復興事業としてスタートした「神戸医療産業都市」を起点に、手術支援ロボットの実用化やスーパーコンピュータ「富岳」の供用など、イノベーションの創出に向け、産学官が一体となった様々な取り組みも進展している。

持続的な地域経済・社会実現のためには、その原動力となる地域企業が、様々な課題や環境・価値観の変化をビジネスチャンスと捉え、企業価値の向上やイノベーションの創出に積極的に取り組んでいかなければならない。会員各位におかれては、先行き不透明感が高まる今こそ、広い視野を持って自由闊達に議論し、兵庫県のみならず、わが国全体の持続的成長に資する意見・提言を期待したい。

【活動内容】

1. 組織活動

(1) 定時総会

新型コロナウイルス感染症拡大防止対策による緊急事態宣言が発令中の為、2021年5月20日(金)にオンラインで開催し、「2020年度事業報告」「2020年度収支決算」「理事・会計幹事の選任」「代表幹事・副代表幹事・常務理事の選定」に関する説明が行われた。その後「2021年度事業計画」及び「2021年度収支予算」について報告がなされた。講演会はオンラインで開催し、代表幹事就任披露パーティーは中止とした。議事については書面決議とした。

(2) 理事会

4月・5月・6月は、緊急事態宣言発令中の為、書面決議とした。

回	開催日	議案
1	4月(書面決議)	① 会員異動 ② 2021年度定時総会付議事項について ③ 共催名義依頼 ④ 後援名義依頼
2	5月(書面決議)	① 会員異動
3	6月(書面決議)	① 会員異動 ② 後援名義依頼
4	7月9日(金)	① 会員異動 ② 後援名義依頼
5	9月10日(金)	① 会員異動 ② 後援名義依頼
6	10月8日(金)	① 会員異動 ② 後援名義依頼
7	11月12日(金)	① 会員異動 ② 2021年上期収支と下期収支見込 ③ 後援名義依頼
8	12月10日(金)	① 会員異動 ② 2022年度新代表幹事候補者(案) ③ 後援名義依頼
9	1月14日(金)	① 会員異動 ② 2022年度活動方針(案)
10	2月18日(金)	① 会員異動 ② 後援名義依頼

11	3月11日(金)	① 会員異動 ② 委員会改編・改称について ③ 2022年度組織役員の選任 ④ 2022年度活動組織(委員会)役員の選任 ⑤ 理事の選任及び代表幹事・副代表幹事候補者の選定 ⑥ 事務所移転の件 ⑦ 2022年度事業計画 ⑧ 2022年度収支予算書 ⑨ 後援名義依頼
----	----------	--

(3) 常任幹事会および幹事会

4月・5月・6月は緊急事態宣言中の為オンラインのみで開催。8月は例年通り休会とした。

1月・2月・3月はまん延防止等重点措置が発令中の為、オンラインのみの開催とした。

①特別報告(5月、9月、12月、3月)、②会員による講話(6月、7月、10月、11月、1月、2月)を行った。③4月は外部講師の講演を行った。会場での開催はすべてオンラインでも配信を行った。

①特別報告

- 5月14日(金) 講師:日本銀行 神戸支店長 長江 敬 氏
 テーマ:「最近の金融・経済情勢について」
- 9月10日(金) 講師:日本銀行 神戸支店長 山崎 真人 氏
 テーマ:「最近の金融・経済情勢について」
- 3月11日(金) 講師:日本銀行 神戸支店長 山崎 真人 氏
 テーマ:「最近の金融・経済情勢について」
- 12月10日(金) 講師:提言特別委員会 委員長 佐伯 里香 氏
 テーマ:「SDGsを活かした地方創生」
 ～官民一体で希望にあふれた世界に輝く兵庫・神戸を目指す～

②会員による講話

- 6月11日(金) 講師:(株)みなと銀行 代表取締役会長 服部 博明 氏
 テーマ:「SDGsを通じた地域エコシステム
 ～共創社会の実現に向けて～」
- 7月9日(金) 講師:(株)アマデラスホールディングス
 代表取締役 坂井 幸嗣氏
 テーマ:「幸せなM&A」
- 10月8日(金) 講師:大阪ガス(株) 理事 兵庫地区統括支配人 東 琢 氏
 テーマ:「Daigasグループの概要とカーボンニュートラルに向けた
 取り組みについて」

- 11月12日(金) 講師:神栄(株) 代表取締役社長 赤澤 秀朗 氏
 テーマ:「SHINYEI's competitive edge (神栄の強み)
 ~4つの事業紹介、とりわけ電子事業について~」
- 1月14日(金) 講師:(株)日本総合研究所
 理事 関西経済研究センター長 篠田 周 氏
 テーマ:「わが国経済の展望と課題 ~国際比較で見る立ち位置~」
- 2月18日(金) 講師:ホテルニューアワジ(株) 代表取締役社長 木下 学 氏
 テーマ:「震災からの25年、そして新型コロナからの25年」

③外部講師

- 4月16日(金) 講師:神戸税関 税関長 佐藤 正之氏
 テーマ:「成長戦略について」

2. 2021 年度 提言活動

2021年度提言特別委員会(委員長:佐伯里香、副委員長:日笠秀樹、安福武之助、委員:9名、アドバイザー:2名、ワーキングメンバー:11名で構成)は、合計9回の委員会を開催し、さらに国内カ所の企業・団体等にヒアリングに出向き、実際に自らが見聞することに留意しながら情報収集を行った。9カ月間の活動を経て、12月23日に兵庫県知事、神戸市長へ提言書を提出し、翌日の24日にプレス発表を行った。

【提言テーマ】

『「SDGs を活かした地方創生」

~官民一体で希望にあふれた世界に輝く兵庫・神戸を目指す~』

【提言内容】

I 県・市横断の推進体制の構築

【あるべき姿】

- ・官民一体となる SDGs推進機構の設立を目指し、兵庫県主導により、横断的な議論の場となる推進協議会の設置

※同友会等の経済団体に加え、県下の各自自治体からの参加で構成される組織体制

【背景・狙い】

- ・兵庫県・神戸市は組織でのSDGs推進という点で、他自治体に比べ後れを取っている
- ・各自自治体や部局横断かつ官民一体での全県的なSDGs推進体制の構築が必要
- ・官民が連携した協議会での議論をアイデアにSDGsの取組みを進め「未来都市」選定を目指す。
- ・SDGs達成の中間点として、2025年:大阪・関西万博で兵庫県下でのSDGsへの取組を内外に発信し、2030年のゴールを意識したロードマップの構築を図る。

II SDGsの戦略的活用による地域創生

1 ウィズコロナ下の経済復興に向けた取組(経済回復に向けた兵庫県・神戸市への要望)

【あるべき姿】

- ・感染症に強いまちとなり県民・市民が安全安心に生活できる

【背景・狙い】

- ・Withコロナの時代に感染対策を万全にしながら経済も回していく

2 企業づくり・人づくり・まちづくり

【あるべき姿】

- ・地域に新たな企業・産業が創出され、地域に暮らす人々が活躍の場を見出し、企業・街が活性化し、人口が増える

【背景・狙い】

- ・持続可能な社会づくりにおいては地域での新たな企業・産業創出は重要な要素
- ・土台として官民連携による地域企業育成に今後も最大限注力すべき

3 ジェンダー平等の実現

【あるべき姿】

- ・男女が共に、いつでも、どこでも、いきいきと生活できる
- ・多様な人々の活躍が企業や街の活性化、人口増へつながる

【背景・狙い】

- ・兵庫県の女性就業率は日本の中で長期間最下位層にランク
- ・若手女性の人口流出も止まらない
- ・男性の家事・育児への参画意識改革および、女性の就業率、管理職比率アップにより男女共同参画社会を実現



3. 2021年度 神戸経済同友会フォーラム

各委員会での活動内容の共有、及び会員相互による活発な意見交換を目的とする『2021年度神戸経済同友会フォーラム』を2月25日(金)に、オンラインのみで開催した。当該フォーラムは、各委員会からの報告と講演会で構成し、約80名の会員が参加した。

(1)委員会報告会

当年度の活動方針に基づき、7つの常設委員会、1つの個別テーマ委員会、及び提言特別委員会による活動報告が行われた。

各委員会からの活動報告に加えて、服部代表幹事より2022年度の活動方針「HYOGO+のローガンの下、ALL HYOGOで未来への扉を開く」～SDGsを活かした地域創生～』について説明があった。

【各委員会報告者】

(常設委員会)

経済動向委員会	委員長	音花昭二
企業価値向上委員会	委員長	坂井幸嗣
まちづくり委員会	委員長	松田茂樹
グローバルマーケット委員会	副委員長	山本裕計
環境インフラ整備委員会	委員長	東 琢
IT経営委員会	委員長	樋口浩子
地方創生委員会	副委員長	桑畑純也

(個別テーマ委員会)

若者と創る明日の兵庫委員会	委員長	岡田兼明
---------------	-----	------

(提言特別委員会)

	委員長	佐伯里香
--	-----	------

(2)講演会

【講師】SDGパートナーズ(有) 代表取締役CEO 田瀬 和夫氏

【テーマ】『SDGsの本質と企業が取り組む意義』

4. 委員会・部会活動

委員会・部会	
常設委員会	開催日時・内容
経済動向委員会	2021年11月2日(火) 【講演会】(晩秋の特別講演会と共催) 講師:アイリスオーヤマ(株) 代表取締役会長 大山 健太郎 氏 テーマ:「いかなる時代環境でも利益を出す仕組み」
	2021年12月8日(火) 【講演会】 講師:(株)ニッセイ基礎研究所 常務理事 チーフエコノミスト 矢嶋 康次 氏 テーマ:「2022年の経済展望 ～課題が山積する中、船出する岸田政権」
	2022年2月2日(水) (オンライン開催) 【講演会】 講師:サラヤ(株) 代表取締役社長 更家 悠介 氏 テーマ:「サラヤとSDGs」
企業価値向上委員会	2021年8月17日(火) (オンライン開催) 【座談会】 (テーマ) 「コロナ禍においても疾走しつづける経営者達、その瞳が見つめる未来」 (登壇者) 坂井 幸嗣氏 アマデラスホールディングス(株) 代表取締役 木下 学氏 (株)ホテルニューアワジ 代表取締役社長 沼部 美由紀氏 (株)クロシェホールディングス 代表取締役 河野 圭一氏 (株)ワールドワン 代表取締役
まちづくり委員会	2022年2月16日(水) (全体会議) 正副委員長による委員会活動のまとめや今後の課題について発表があった。

常設委員会	開催日時・内容
グローバルマーケット委員会	2021年10月14日(木) 【講演会】 講師:㈱リカレントエコノミクス 代表取締役 五十嵐 敬喜 氏 テーマ:「コロナ後の日本経済の課題」
	2021年11月22日(月) 【講演会】 講師:㈱双日総合研究所 調査グループ 調査主任/研究員 安田 佐和子 氏 テーマ:「コロナ脱却のアメリカ金融政策とドル円の行方」
環境インフラ整備委員会	2022年2月17日(木) (オンライン開催) 【講演会】 講師: ㈱日本総合研究所 創発戦略センター シニアスペシャリスト 瀧口信一郎 氏 テーマ:「脱炭素で変わる世界経済「One Team カーボンニュートラル」」
IT経営委員会	2021年9月8日(水) 【講演会】 講師:近畿経済産業局 2025NEXT関西企画室 補佐 石原 康行 氏 テーマ:「2025 大阪・関西万博の活用及びサイバー空間への期待」
	2022年2月4日(金) 【講演会】 講師:西日本電信電話㈱ ビジネス営業本部 エンタープライズビジネス営業部 デジタルデータ ビジネス担当 部長 佐藤 麻希 氏 テーマ:「ポストコロナのめざすべきデジタルトランスフォーメーション」
地方創生委員会	2021年10月14日(火) 【提言フォローアップ会議】 2020年度の提言特別委員会について、神戸市経済観光局担当者6名と当会会員5名で提言取り組み状況のヒアリングを行い、意見交換を実施した。

常設委員会	開催日時・内容
地方創生委員会	2021年10月29日(金)～10月30日(土) 【ワーケーションツアー+講演会】 講師：一般社団法人豊岡アートアクション 理事長 中貝 宗治 氏 テーマ：「小さな世界都市－Local&Global City－」を目指す ～豊岡の挑戦～ (ワーケーション体験) ホテル内のワークスペースを利用 会場：ホテルニューアワジグループ (淡路夢泉景・海のホテル島花) (株)アシックス主催による朝活 ストレッチ+海辺ウォーキングツアー
	2021年11月8日(月) (提言フォローアップ会議) 2020年度の提言特別委員会について、兵庫県 産業労働部3名と当会6名で 提言の取り組み状況のヒアリングを行い、意見交換を行った。
提言特別委員会	2021年4月20日(火) 【講演会】 講師：慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科 教授 蟹江 憲史 氏 テーマ：「コロナの先のビジネスの道しるべとしてのSDGs」
	2022年2月15日(火) 【女子学生と経営者の交流会】 オンライン開催 会員企業5社(川崎重工業(株)、小泉製麻(株)、(株)神戸ポートピアホテル、(株)みなと銀行、(株)ロック・フィールド)の経営者と若手女性社員が女子大学生(1回生、2回生)15名とともに女性の雇用環境やキャリアについて、ヒアリングや意見交換を行った。
個別テーマ委員会	開催日時・内容
若者と創る明日の 兵庫委員会	2021年6月28日(月) 【講演会】 兵庫県立神戸甲北高等学校 3年生 約70名 講師：(株)笠谷工務店 代表取締役社長 笠谷 泰宏 氏 テーマ：「働くこと」とは

個別テーマ委員会	開催日時・内容
若者と創る明日の 兵庫委員会	2021年11月4日(木) 【講演会】 神戸村野工業高等学校 3年生 約390名 講師:早駒運輸(株) 代表取締役社長 渡辺 真二 氏 テーマ:「学生と社会人の違い・働くということ・社会の仕組み・企業の稼ぐ仕組みを知る」
	2021年12月18日(木) (探求学習オブザーバー) (訪問先) 兵庫県立星陵高等学校 2年生 240名 (オブザーバー) (株)シンエンタープライズ 取締役 営業企画部長 佐久間 健 氏 高島法律事務所 代表弁護士 高島 章光 氏 オリバーソース(株) 取締役 企画室 室長 道満 龍彦 氏 (株)水登社 代表取締役社長 平井 大介 氏 コガセ工業(株) 取締役副社長 福居 洋美 氏 (株)RURIKO PLANNING 代表取締役 星加ルリコ 氏 (株)アイ・エフ・ケイ 代表取締役 米澤 愛 氏 (株)マキシシ 取締役 渡邊 江美 氏
部会	開催日時・内容
東播部会	2021年9月2日(木) 【講演会】 講師:兵庫県立東播磨高等学校 教諭 野球部監督 福村 順一 氏 テーマ:「高校野球を通じて」～甲子園の力～
	2022年2月1日(月) 【講演会】 講師:日本銀行 神戸支店長 山崎 真人 氏 テーマ:「2022年経済展望！」

部会	開催日時・内容
西播部会	2021年12月22日(水) 【講演会】 講師:日本銀行 神戸支店長 山崎 真人 氏 テーマ:「最近の金融・経済情勢について」
但馬部会	2021年9月16日(木) 【見学・練習観劇】 (見学) 兵庫県立芸術文化観光専門職大学 (観劇) 「東京ノート」観劇(練習稽古)
中堅会員部会	2021年6月23日(水) 【講演会】 講師:兵庫エフエム放送(株) 代表取締役社長 横山 剛 氏 テーマ:「今だから言える KissFMKOBE の再生秘話」 講師:コガセ工業(株) 取締役副社長 福居 洋美 氏 テーマ:「神戸を灯す、未来を照らす、輝く灯りを守る自負」
	2021年10月18日(月) 【講演会】 講師:(株)デジアラホールディングス 代表取締役会長 有本 哲也 氏 テーマ:「私の経営体験報告」 講師:(株)電通西日本 神戸支社 支社長 筒井 直子 氏 テーマ:「“キリンビール高知支店の奇跡”と広告」
	2021年11月18日(木) 【講演会】 講師:(株)泉平 代表取締役社長 泉 周平 氏 テーマ:「創業125周年 (株)泉平 これからどう生き残る？」 講師:蝶野法律事務所 代表弁護士 蝶野 弘治 氏 テーマ:「或る弁護士の日常と実態」

全国セミナー実行委員会
 委員長の富田代表幹事を中心に、2020年9月28日に第1回を開催し、2022年2月まで毎月1回開催した。

5. 特別講演会

○5月21(金)[定時総会后]

全会員を対象としたオンライン講演会

【講師】(一社)人口減少対策総合研究所 理事長 河合 雅司 氏

【テーマ】「コロナ後の未来年表 人口減少神戸で起きること」

○11月2日(火) [晩秋の特別懇談会]

全会員対象とした講演会。オンラインでの配信も行った。

【講師】アイリスオーヤマ(株) 代表取締役会長 大山 健太郎 氏

【テーマ】「いかなる時代環境でも利益を出す仕組み」

○2月25日(金) [2021年度 神戸経済同友会フォーラム開催後]

全会員対象とした講演会。

【講師】SDGパートナーズ(有) 代表取締役CEO 田瀬 和夫 氏

【テーマ】「SDGsの本質と企業が取り組む意義」

6. 懇談会等

(1) 第37回 親睦ゴルフ会

○10月12日(火) 「第37回 神戸経済同友会親睦ゴルフ会」

参加資格は正会員とするゴルフ会を開催。懇親会は行わず、順位の連絡や景品の発送は後日送付とした。

会場: 廣野ゴルフ倶楽部

(2) 晩秋の特別講演会

○11月2日(火) 講演会后、ティーパーティ形式の懇親会を開催した。

(3) メディア懇談会

○11月15日(月) 正副代表幹事と神戸経済記者クラブと懇談会を行った。

当会の取り組みを説明後、記者からの質問に正副代表幹事が回答する形で行われた。

7. 他団体との交流

(1)第33回 全国経済同友会セミナー(オンライン開催)

4月8日(木)開催。代表幹事および事務局長のみ東京の会場へ出席し、開催された。その他の参加会員は全員オンラインで視聴した。

(2)第118回 西日本経済同友会会員合同懇談会(京都開催)

【日 程】2021年10月15日(金) 会場:国立京都国際会館

【テーマ】「文化と創業のまち京都でいま教育を考える」

【内 容】昨年はコロナ禍で中止となったが、今回は基調講演・パネルディスカッション・懇親会が開催された。

(3)第12回 日本海沿岸地域経済同友会代表幹事サミット(鳥取開催) 次年度に延期

(4)第7回 西日本経済同友会代表者会議(オンライン開催)

2021年7月6日(火)にオンラインで開催された。

九州・和歌山・鳥取県の代表幹事よりツーリズムの復活について取り組み事例の発表があり、アフターコロナについての社会活性化についての事例を広島・香川・和歌山の代表幹事より発表された。その後、今後の行事について討議を行い、会議終了後はオンラインで懇親会も行われた。

(5)第27回 中部・神戸経済同友会 合同懇談会

2021年11月5日(金)に中部で実開催された。

訪問先:天野エンザイム(株)イノベーションセンター、日本特殊陶業(株)小牧工場

参加者は、中部経済同友会24名、神戸経済同友会13名で、昼食懇談会の後、訪問先2カ所を見学し、解散となった。

(6)第60回 関西財界セミナー(オンライン開催)

【日 程】2022年2月8日(火)・9日(水)

【テーマ】「関西を起点に反転へ～フロンティアに立つ覚悟～」

【内 容】(公社)関西経済連合会と(一社)関西経済同友会の主催で毎年開催しているが、今回は、完全オンラインでの開催となった。基調講演や6つの分科会、特別講演も行った。

(7)代表幹事・事務局長 出席会議等

① 6経済同友会代表幹事懇談会 2021年4月21日(水)オンライン開催

② 全国経済同友会 事務局長会議 2021年8月26日(木)オンライン開催

- ③ 京阪神経済同友会代表幹事懇談会 2021年10月22日(金) 大阪開催
- ④ 全国経済同友会 代表幹事円卓会議 書面決議
- ⑤ 西日本経済同友会 事務局長会議 2021年7月6日(火)オンライン開催
- ⑥ 全国経済同友会 東日本大震災追悼シンポジウム(IPPO IPPO NIPPON)
2021年7月4日仙台開催

8. 刊行物

(1)神戸経済同友会要覧

「2021年度版」:2021年9月発行

(2)2021年度提言書

「SDGsを活かした地域創生

～官民一体で希望にあふれた世界に輝く兵庫・神戸を目指す～」

(3)「神戸経済同友」会報

- ① 第446号:2021年5月発行
- ② 第447号:2021年7月発行
- ③ 第448号:2021年11月発行
- ④ 第449号:2022年1月発行
- ⑤ 第450号:2022年3月発行

9. 会員の状況

<2021年度期首>

正会員	532名	(神戸:407名 東播: 41名 西播: 38名 阪神間:25名 但馬: 21名 丹波: 0名)
準会員	18名	(神戸: 15名 東播: 1名 西播: 1名 阪神間: 1名 但馬: 0名 丹波: 0名)
名誉会員	11名	
特別会員	31名	

<2021年度期末>

正会員	541名	(神戸:409名 東播: 40名 西播: 39名 阪神間:25名 但馬: 20名 丹波: 8名)
準会員	15名	(神戸: 12名 東播: 1名 西播: 1名 阪神間: 1名 但馬: 0名 丹波: 0名)
名誉会員	11名	
特別会員	31名	

<増減>

正会員		準会員	
新規入会	17名	新規入会	2名
交代入会	52名	交代入会	1名
その他	1名	正会員へ	0名
退会	9名	退会	5名
純増減	9名	純増減	-3名

2021年度入会者は次のとおり(敬称略、入会時職位、順不同)

<正会員新規入会>

大久保 武	(株)ブレックス	取締役社長
小澤 國秀	(株)ozawa	代表取締役社長
衣笠 次郎	橋工芸(株)	代表取締役社長
小田垣 昇	(株)小田垣商店	代表取締役社長
梶原 康弘	(株)テクノワーク	代表取締役社長
極楽地 健司	(株)ザイマックス関西	神戸支社長
篠倉 庸良	(株)ささめ針	代表取締役
鈴木 正靖	燈友法律事務所	共同代表パートナー弁護士
鯛 かおる	(株)アトラステクノサービス	代表取締役
田井 三治	(株)田井鐵工	代表取締役社長
田中 孝幸	西村(株)	代表取締役社長
中井 恵俐子	医療法人社団 中井病院	理事
長尾 真	神姫バス(株)	代表取締役社長
西川 泰広	サンデン・リテールシステム(株)	神戸支店長
不動 博之	(株)森長組	社長室長
宮岡 督修	神戸合成ホールディングス(株)	代表取締役
吉住 俊一	(株)吉住工務店	代表取締役会長

<正会員交代入会>

東 琢	大阪ガス(株)	理事 兵庫地区統括支配人
岩崎 浩	コベルコビジネスサポート(株)	代表取締役社長
石井 英行	東京海上日動火災保険(株)	神戸支店長
今津 貴博	(株)大丸松坂屋百貨店	執行役員 大丸神戸店長
岩根 正幸	三井住友ファイナンス&リース(株)	神戸営業部長
卯野 祐也	(株)ウノフク	代表取締役社長
江黒 勉	東芝インフラシステムズ(株)	神戸支店長
太田垣 朝也	富士フイルムビジネスイノベーションジャパン(株)	兵庫支社長
垣内 康男	(株)きんでん	執行役員 神戸支店長
釜谷 雅文	釜谷紙業(株)	専務取締役
河上 直人	あいおいニッセイ同和損害保険(株)	理事 神戸支店長
木崎 尚文	(株)JTB	神戸支店長
國弘 正治	西日本旅客鉄道(株)	理事 近畿統括本部 神戸支社長
酒井 勝久	三菱商事都市開発(株)	取締役 大阪支店長
坂本 克彦	神鋼スラグ製品(株)	代表取締役社長
齋藤 剛	(株)ベネフィット・ワン	常務執行役員 営業本部西日本ソリューション営業部長
坂本 敬	(株)神戸新聞事業社	代表取締役社長
佐々木 裕	関西電力送配電(株)	理事 兵庫支社長

佐藤 裕喜	(株)商工組合中央金庫	神戸支店長
篠田 周	(株)日本総合研究所	理事 関西経済研究センター所長
清水 善正	(株)りそな銀行	執行役員(ひょうご地域担当 兼 広島支店担当)
菅谷 嘉人	銀泉(株)	常務執行役員
菅原 肇	みずほ証券(株)	神戸支店長
瀬川 文宏	コベルコシステム(株)	神戸支店長
高倉 通	(株)竹中工務店	神戸支店長
高梨 柳太郎	(株)神戸新聞社	代表取締役社長
田尻 敏哉	東洋テック(株)	神戸支社長
塚本 直男	伊藤ハム(株)	人事総務部 担当部長
種村 守之	全日本空輸(株)	大阪支店長
豊久 健太郎	(株)日本能率協会マネジメントセンター	関西事業本部長
檜木 一秀	(株)神戸製鋼所	顧問
仁藤 正紀	(株)ドコモCS関西	神戸支店長
野々村 充教	ウオクニ(株)	代表取締役社長
馬場 公勝	(株)新井組	代表取締役
樋口 浩子	西日本電信電話(株)	兵庫支店長
平塚 修二	川崎重工業(株)	顧問
平林 昌樹	神戸ビル管理(株)	取締役社長
廣谷 岳秀	アサヒビール(株)	理事 神戸統括支社長
藤浪 智二	昭和精機(株)	代表取締役社長
藤原 大輔	関西エアポート神戸(株)	神戸統括部長
北條 憲司	富士通Japan(株)	兵庫支社長
堀田 秀樹	ネクスト・ワン(株)	代表取締役社長
三船 法行	トーカロ(株)	代表取締役社長
棟方 成和	第一生命保険(株)	神戸総合支社長
森川 哲	(株)ケイキャリアパートナーズ	代表取締役社長
森田 晋治	清水建設(株) 関西支店	副支店長 兼 神戸営業所長
森田 芳郎	野村証券(株)	神戸支店長
両角 元寿	(株)MORESCO	代表取締役社長
柳原 聡人	第一生命保険(株)	神戸法人営業部長
山崎 真人	日本銀行	神戸支店長
山路 貴史	オリックス(株)	神戸支店長

< 準会員新規入会 >

土田 哲	有人宇宙システム(株)	名古屋事業所長/神戸事務所長
西田 健悟	(株)みなと銀行	経営企画部 グループリーダー

< 準会員交代入会 >

大塚 美幸	トヨタモビリティパーツ(株)	兵庫支社長
-------	----------------	-------

2021年度 活動組織 (敬称略・順不同)

1.代表幹事	富田 健司 (川崎重工業) 服部 博明 (みなと銀行)
2.副代表幹事	中内 仁 (神戸ポートピアホテル) 古塚 孝志 (ロック・フィールド) 岡田 兼明 (大和産業) 永吉 一郎 (神戸デジタル・ラボ) 佐伯 里香 (ユーシステム)
3.常務理事	1 名
4.会計幹事	2 名
5.常任幹事	35 名
6.幹事	130 名
7.委員会	
(1)常設委員会	委員長 副委員長
①総務委員会	富田 健司 (川崎重工業) 服部 博明 (みなと銀行)
②企画委員会	富田 健司 (川崎重工業) 服部 博明 (みなと銀行)
③経済動向委員会	音花 昭二 (日本生命保険) 瀧川 高章 (兵庫トヨタ自動車) 山崎 真人 (日本銀行) 安藤 正哲 (日本郵船) 石井 英行 (東京海上日動火災保険) 小宅 祥広 (大丸松阪屋百貨店) 齊藤 隆二 (三菱UFJ信託)
アドバイザー 古塚孝志(ロック・フィールド)	
④企業価値向上委員会	坂井 幸嗣 (アマデラスホールディングス) 河野 忠友 (カワノ) 木田 聖子 (チャイルドハート) 有本 哲也 (デジアラホールディングス) 大井 大輔 (日本FBMコンサルティング) 中西 健太郎 (TMI総合法律事務所)
アドバイザー 佐伯 里香(ユーシステム)	
⑤まちづくり委員会	松田 茂樹 (マニックス) 中野 友史 (アーバン・ヴィレッジ) 南部 真知子 (神戸クルーザー・コンチェルト) 渡辺 真二 (早駒運輸) 植村 一仁 (マック)
アドバイザー 岡田 兼明(大和産業)	
⑥グローバルマーケット委員会	中尾 信也 (エデュテ) 今若 俊典 (三菱UFJ銀行) 沼部 美由紀 (クロシェホールディングス) 山本 裕計 (アイクラフト) 井口 寛司 (神戸シティ法律事務所) 宮崎 一明 (アイキッズ)
アドバイザー 古塚 孝志(ロック・フィールド)	

⑦環境インフラ整備委員会 アドバイザー 中内 仁(神戸ポートピアホテル)	東 琢 (大阪ガス)	國弘 正治 (西日本旅客鉄道) 佐々木 裕 (関西電力送配電) 藤原 大輔 (関西エアポート神戸) 西村 公秀 (神戸トヨペット)
⑧IT経営委員会 アドバイザー 永吉 一郎(神戸デジタル・ラボ)	樋口 浩子 (西日本電信電話)	藤嶋 純子 (フジ・データシステム) 三木谷 研一 (楽天ヴィッセル神戸) 仁藤 正紀 (ドコモCS関西) 本丸 勝也 (兵庫ベンダ工業)
⑨地方創生委員会 アドバイザー 永吉 一郎(神戸デジタル・ラボ)	木下 学 (ホテルニューアワジ)	桑畑 純也 (ベネスト) 谷口 享子 (オフィスマーメイド) 道満 龍彦 (オリバーソース) 森本 直樹 (日本盛) 石坪 浩一 (大伸)
⑩交流委員会 アドバイザー 中内 仁(神戸ポートピアホテル)	和田 剛直 (和田興産)	米田 篤史 (ジェム) 近藤 弘人 (メットライフ生命保険) 松本 由美子 (フェニックス商会) 安福 武之助 (神戸酒心館) 渡邊 江美 (マキシン)
(2)個別テーマ委員会		
①若者と創る明日の兵庫委員会	岡田 兼明 (大和産業)	中内 仁 (神戸ポートピアホテル) 小野 裕美 (ドクターミール) 山本 吉大 (大吉財団)
②スポーツ街おこし委員会	永吉 一郎 (神戸デジタル・ラボ)	大谷 忍 (アシックス) 笠谷 泰宏 (笠谷工務店) 中島 誠一郎 (インフラプラス) 米澤 愛 (アイ・エフ・ケイ)
(3)特別委員会		
2021年度提言特別委員会	佐伯 里香 (ユースシステム)	日笠 秀樹 (日笠工業) 安福 武之助 (神戸酒心館)
2022年全国経済同友会 セミナー実行委員会	富田 健司 (川崎重工業)	中内 仁 (神戸ポートピアホテル) 古塚 孝志 (ロック・フィールド)
8.部会		
(1)地域部会		
①東播部会	福島 孝一 (ソネック)	芝本 忠雄 (SIC) 岡田 義則 (加古川製作所)
②西播部会	井上 登志男 (読売DC)	小原 直人 (播州建材) 赤鹿 竜夫 (赤鹿建設)

③阪神間部会	古野 幸男 (古野電気)	藤嶋 純子 (フジ・データシステム) 森本 直樹 (日本盛)
④但馬部会	西村 肇 (西村屋)	中田 孝一 (中田工芸) 倉橋 建 (但馬銀行)
(2)中堅会員部会		
経営塾「ザ・ルーム」	山本 吉大 (大吉財団)	和田 剛直 (和田興産) 岡田 紹宏 (高階) 松田 幸治 (マニックス) 松本 由美子 (フェニックス商会)

第2号議案 2021年度 収支決算報告の件

貸借対照表

2022年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度末	前年度末	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金	91,035	192,568	△ 101,533
普通預金	30,480,155	20,682,069	9,798,086
定期預金	32,800,000	32,800,000	0
未収金	30,000	60,000	△ 30,000
立替金	0	0	0
前払費用	74,560	74,560	0
流動資産合計	63,475,750	53,809,197	9,666,553
2. 固定資産			
工具器具備品	272,247	175,722	96,525
ソフトウェア	702,600	983,640	△ 281,040
固定資産合計	974,847	1,159,362	0
資 産 合 計	64,450,597	54,968,559	9,482,038
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	315,022	690,674	△ 375,652
仮受金	46,700	0	46,700
預り金	28,150	94,951	△ 66,801
流動負債合計	389,872	785,625	△ 395,753
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負 債 合 計	389,872	785,625	△ 395,753
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産			
一般正味財産合計	64,060,725	54,182,934	9,877,791
正味財産合計	64,060,725	54,182,934	9,877,791
負債及び正味財産合計	64,450,597	54,968,559	9,482,038

財 産 目 録

2022年3月31日現在

(単位:円)

科 目	金 額
I 資産の部	
1. 流動資産	
現金預金	
現金手許有高	
本部	87,341
東播	3,694
普通預金	
三井住友銀行神戸営業部	29,925,158
三井住友銀行加古川支店	252,081
三井住友銀行姫路支店	302,916
定期預金	
三井住友銀行神戸営業部	32,800,000
未収金	30,000
前払費用	74,560
流動資産合計	63,475,750
2. 固定資産	
工具器具備品	272,247
ソフトウェア	702,600
固定資産合計	974,847
資産合計	64,450,597
II 負債の部	
1. 流動負債	
未払金	315,022
仮受金	46,700
預り金	28,150
流動負債合計	389,872
2. 固定負債	
固定負債合計	0
負債合計	389,872
III 正味財産の部	
1. 指定正味財産	
指定正味財産 合計	
2. 一般正味財産	
一般正味財産 合計	
正味財産合計	64,060,725
負債及び正味財産合計	64,450,597

※注 記

減価償却(法人税法の定額法による)

取得日		耐用年数	当期償却月	取得価格	期首価格	償却額	残存価格
2019/10/1	会員管理システム(salesforce)	5年	12カ月	1,405,200	983,640	281,040	702,600
2020/4/24	ノートパソコン(dynabook)	3年	均等償却	109,780	73,187	36,593	36,594
2021/1/21	ノートパソコン(LIFEBOOK)	3年	均等償却	153,802	102,535	51,267	51,268
2021/4/21	E P S O N プロジェクター	3年	均等償却	130,482	130,482	43,494	86,988
2021/9/1	ノートパソコン(LIFEBOOK)	3年	均等償却	146,096	146,096	48,699	97,397
				1,945,360	1,435,940	461,093	974,847

正味財産増減計算書

(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位 円)

科 目	当年度(a)	前年度(b)	増減(a-b)
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取入会金			
受取入会金	360,000	180,000	180,000
受取交代入会金	500,000	500,000	0
② 受取会費			
受取正会員会費	42,180,000	37,065,000	5,115,000
受取準会員会費	290,000	360,000	△ 70,000
受取幹事会費	9,650,000	9,945,000	△ 295,000
③ 受取負担金			
受取負担金	2,823,050	1,637,000	1,186,050
④ 雑収益			
受取利息	912	3,039	△ 2,127
雑収益	0	5,000	△ 5,000
経常収益計	55,803,962	49,695,039	6,108,923
(2) 経常費用			
① 事業費			
給料手当	15,605,085	15,538,000	67,085
福利厚生費	2,086,478	2,066,792	19,686
修繕費	341,770	293,370	48,400
印刷製本費	2,341,251	2,936,020	△ 594,769
消耗品費	303,671	398,397	△ 94,726
旅費交通費	947,385	508,070	439,315
租税公課	0	0	0
通信運搬費	893,521	723,458	170,063
資料費	114,900	138,614	△ 23,714
会議費	6,525,971	4,572,283	1,953,688
事務所費	1,210,706	1,201,491	9,215
リース料	311,088	566,292	△ 255,204
諸謝金	1,366,637	1,552,371	△ 185,734
減価償却費	230,547	184,450	46,097
支払負担金	2,054,696	568,050	1,486,646
委託費	402,000	402,000	0
雑費	17,380	880	16,500
事業費計	34,753,086	31,650,538	3,102,548
② 管理費			
給料手当	2,753,838	2,742,000	11,838
福利厚生費	231,831	299,341	△ 67,510
修繕費	561,000	561,000	0
印刷製本費	951,500	936,100	15,400
消耗品費	255,035	453,752	△ 198,717
旅費交通費	33,180	43,980	△ 10,800
租税公課	35,879	35,458	421
通信運搬費	83,520	200,881	△ 117,361
資料費	0	0	0
会議費	3,842,628	4,171,230	△ 328,602
事務所費	1,210,705	1,201,490	9,215
リース料	77,772	141,573	△ 63,801
諸謝金	440,000	0	440,000
減価償却費	230,546	184,450	46,096
支払負担金	0	0	0
委託費	0	0	0
雑費	465,651	402,308	63,343
管理費計	11,173,085	11,373,563	△ 200,478
経常費用計	45,926,171	43,024,101	2,902,070
当期経常増減額	9,877,791	6,670,938	3,206,853
一般正味財産期首残高	54,182,934	47,511,996	6,670,938
一般正味財産期末残高	64,060,725	54,182,934	9,877,791
II 指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	64,060,725	54,182,934	9,877,791

2021年度 収支計算書
2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位 円)

科 目	予算額(a)	決算額(b)	増減 (b)-(a)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
①入会金収入			
入会金収入	600,000	360,000	240,000
交代入会金収入	300,000	500,000	200,000
②会費収入			
正会員会費収入	42,480,000	42,180,000	300,000
準会員会費収入	360,000	290,000	70,000
幹事会費収入	9,880,000	9,650,000	230,000
③負担金収入			
負担金収入	10,200,000	2,823,050	7,376,950
④雑収入			
受取利息収入	3,000	912	2,088
雑収入	0	0	0
事業活動収入計	63,823,000	55,803,962	8,019,038
2. 事業活動支出			
①事業費支出			
給料手当支出	15,600,000	15,605,085	5,085
福利厚生費支出	2,200,000	2,086,478	113,522
修繕費支出	300,000	341,770	41,770
印刷製本費支出	3,500,000	2,341,251	1,158,749
消耗品費支出	700,000	303,671	396,329
旅費交通費支出	2,500,000	947,385	1,552,615
租税公課支出	0	0	0
通信運搬費支出	1,000,000	893,521	106,479
資料費支出	150,000	114,900	35,100
会議費支出	6,500,000	6,525,971	25,971
事務所費支出	1,200,000	1,210,706	10,706
リース料支出	560,000	311,088	248,912
諸謝金支出	2,500,000	1,366,637	1,133,363
償却支出	184,450	230,547	46,097
負担金支出	10,000,000	2,054,696	7,945,304
委託費支出	400,000	402,000	2,000
雑費支出	10,000	17,380	7,380
事業費支出計	(47,304,450)	(34,753,086)	(-12,551,364)
②管理費支出			
給料手当支出	2,800,000	2,753,838	46,162
福利厚生費支出	260,000	231,831	28,169
修繕費支出	561,000	561,000	0
印刷製本費支出	1,050,000	951,500	98,500
消耗品費支出	300,000	255,035	44,965
旅費交通費支出	150,000	33,180	116,820
租税公課支出	50,000	35,879	14,121
通信運搬費支出	300,000	83,520	216,480
資料費支出	0	0	0
会議費支出	8,500,000	3,842,628	4,657,372
事務所費支出	1,200,000	1,210,705	10,705
リース料支出	140,000	77,772	62,228
諸謝金支出	400,000	440,000	40,000
償却支出	184,451	230,546	46,095
負担金支出	0	0	0
委託費支出	0	0	0
雑費支出	400,000	465,651	65,651
管理費支出計	(16,295,451)	(11,173,085)	5,122,366
③予備費支出	100,000	0	100,000
事業活動支出計	63,699,901	45,926,171	17,773,730
事業活動収支差額	123,099	9,877,791	9,754,692
II 投資活動収支の部			
積立預金取崩収入	0	0	0
積立預金繰入支出	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0
当期収支差額	123,099	9,877,791	9,754,692
前期繰越収支差額	21,382,934	21,382,934	0
次期繰越収支差額	21,506,033	31,260,725	9,754,692

監査報告書

2022年4月11日

一般社団法人神戸経済同友会

代表幹事 富田 健司 様

代表幹事 服部 博明 様

会計幹事 南 忠昭 

会計幹事 平野 裕一 

私たち会計幹事は、法令及び定款の定めに基づき2021年度(2021年4月1日から2022年3月31日)の監査を実施したので、次のとおり報告します。

1 監査の方法及びその内容

理事及び事務局と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境整備に努めるとともに、理事会その他の重要な会議に出席し、理事等からその職務の執行状況についての報告を受け、業務及び財産の状況を調査しました。

以上の方法に基づき、当該年度に係る事業報告及びその附属明細書、また計算書類及びその附属明細書について監査しました。

2 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、当社団の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為、又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、当社団の財産及び損益状況を適正に表示しているものと認めます。

以上

第3号議案

◆理事候補者の選任の件

2022年定時総会の終了をもって理事2名の任期満了、退任により、次の通り候補者を選任する。

1 理事の候補者

ならき かずひで
榎木 一秀 (株)神戸製鋼所 顧問 (新任)

いたに けんじ
井谷 憲次 TOA(株) 取締役会長 (新任)

第4号議案

◆代表幹事・副代表幹事選定の件

理事の中から次の通り、代表幹事・副代表幹事の候補者を選定する。

(代表幹事の候補者)※12月10日 常任幹事会で承認済

榎木 一秀 (株)神戸製鋼所 顧問 (新任)

(副代表幹事の候補者)

井谷 憲次 TOA(株) 取締役会長 (新任)